

附件 2

和平县工业商务和信息化局部门整体支出绩效自评报告



部门名称：（公章）和平县工业商务和信息化局

所属下级预算单位数量：无

填报人：梁耀梅

联系电话：0762-5602613

填报日期：2026 年 5 月 27 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

一、部门机构设置：本部门下设办公室、经济运行股、商贸服务股、信息化股、商务综合股、电子商务股、民营经济服务股、科技发展规划与产学研结合股、社会发展与农村科技股。

二、主要职能：

（1）贯彻执行国家、省、市有关国民经济运行、商务管理、科技发展、民营经济和信息化工作的方针政策和法律法规。研究提出全县新型工业化发展战略，研究国内外贸易、现代流通方式的发展趋势并提出政策建议。推进信息化与工业、商务经济融合发展。综合协调有关部门拟订全县民营企业的发展战略、中长期发展规划并组织实施。

（2）拟订并组织实施工业、商务、科技、信息化领域发展规划、计划及相关产业政策。指导工业企业加强质量管理，牵头实施品牌带动战略。拟订市场体系建设、内外贸易发展、投资的政策措施并组织实施，加快推进现代市场体系建设，推进内外贸易融合发展。优化商贸流通产业布局 and 结构。

（3）监测分析工业、商务、信息化领域运行态势并做好相关信息发布，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的重大问题并提出政策建议。牵头负责企业情况综合工作。

（4）指导工业、信息化领域的技术进步、技术创新、重大技术装备国产化、重大技术装备研制工作,推进科研成果产业化。执行有关固定资产投资政策,审核、上报和办理需经国家、省、市和县审批、核准的工业、信息化领域企业技术改造投资项目,促进工业投资。负责归口的各项财政专项资金和经费的总体计划、实施管理、绩效评价等工作。

（5）拟订工业、信息化领域能源节约、循环经济、资源综合利用和清洁生产促进的专项规划及政策措施并组织实施。推进绿色制造。协调以节能降耗为主要内容的相关重大示范工程和新产品、新技术、新设备、新材料的推广应用。

（6）拟订承接产业转移相关规划和政策措施,工业园区中长期发展规划和政策措施并组织实施。承担工业园区的综合协调和提质发展、扩能增效工作,研究协调工业园区发展中的重大问题,提出政策建议。

（7）负责中小企业和民营经济的宏观指导和服务,综合协调有关部门拟订促进中小企业和民营经济发展的政策措施。协调解决中小企业和民营经济发展中的有关重大问题。促进中小企业与大型企业融通发展。

（8）负责整顿和规范市场经济秩序的相关协调工作。拟订并组织实施规范市场运行、流通秩序的政策措施。指导和管理再生资源回收相关工作。依法对拍卖、汽车流通和旧货流

通业等进行监督管理。监测分析经济运行态势、商品供求。负责建立健全生活必需品市场供应应急管理机制。

（9）拟订并组织实施会展、电子商务、商贸服务等发展规划和政策措施。推进连锁经营、商业特许经营、物流配送等现代流通方式发展。促进贸易增长方式转变，指导和协调贸易促进体系建设，推动电子商务服务体系和平台建设。推动流通业品牌建设。

（10）拟订外商投资政策和改革方案并组织实施，依法管理外商投资企业和项目有关事项。指导加工贸易工作，依法监督管理本县加工贸易进出口工作。组织实施进出口商品目录。组织实施重要工业品、原材料和重要农产品（除粮食、棉花外）进出口计划以及进出口商品配额、关税配额计划。拟订全县服务贸易发展计划，制定促进服务出口和服务外包发展的规划、政策措施并组织实施。推动服务外包平台建设。

（11）承担组织协调反倾销、反补贴、保障措施及其他进出口公平贸易相关工作。综合协调本县有关世界贸易组织事务的具体工作。依法组织产业损害调查及其他贸易救济措施，指导协调国外对本县出口商品的反倾销、反补贴、保障措施的应诉工作。

（12）拟订本县招商引资计划并组织实施。负责全县招商引资相关政策措施的研究、制订和督查落实。承担重大项目对

外招商和跟踪服务工作。宣传推介全县招商引资政策和投资环境。负责统筹全县招商引资一盘棋工作。

（13）统筹推进国民经济和社会信息化工作，协调指导经济社会领域的信息化应用。承担促进数字经济和大数据产业的发展工作。推进新一代信息技术和互联网的普及应用，促进信息化和工业化融合。协调推进信息安全保障体系建设和信息化基础设施建设。建立市场诚信公共服务平台，推动商务领域信用建设。

（14）协助配置和管理无线电频谱资源，协助依法监督管理无线电台（站）。协助开展无线电监测、检测、干扰查处工作和协调处理电磁干扰事宜，协助维护空中电波秩序，协助依法组织实施无线电管制。

（15）拟订民用爆炸物品发展规划和政策措施，组织实施民用爆炸物品生产销售环节建设项目、科技项目管理和产品质量监管。负责民用爆炸物品生产销售环节安全的监督管理。

（16）贯彻执行国家和省、市有关科学技术工作法律法规，编制和实施全县中长期科技发展规划和年度计划，负责统筹协调基础研究、前沿技术研究、开发研究等科技规划。统筹推进科技企业孵化育成体系建设。组织拟订科技促进农村和社会发展的措施，会同有关部门推进专业镇科技创新示范试点建设。培育发展民办科研机构，优化科研机构布局。负责

科技人才队伍建设。负责管理产业技术与开发资金、科技专项资金、科学技术奖提名推荐工作。

（17）完成县委、县政府和市工业和信息化局、市商务局、市科学技术局交办的其他任务。

（18）职能转变 1. 深入推进简政放权。逐步减少微观管理事务和具体审批事项，最大程度减少对工业、商务、信息化领域市场资源的直接配置，提高资源配置效率和公平性，强化工业、商务和信息化发展战略规划、政策标准的指导和约束作用。2. 完善公共服务管理体制。围绕推动高质量发展，建设现代化经济体系，拟订支持工业、商务、信息化领域项目及相关领域新兴产业发展的政策措施，支持实体经济发展，创造良好的营商环境。3. 强化事中事后监管。逐步改变重审批轻监管的行政管理方式，把更多行政资源从事前审批转到加强事中事后监管上来。

（19）有关职责分工。县市场监督管理局负责食盐质量安全监督管理，具体负责食盐定点生产企业、食盐定点批发企业许可和食盐生产经营环节监督管理工作，负责指导、监督、协调全县食盐行政执法工作，县工业商务和信息化局主管全县盐业工作，负责制定盐业产业政策和加强行业管理等工作；县市场监督管理局在药品监督管理工作中，配合执行药品流通发展规划和政策，县工业商务和信息化局负责拟订药品流通发展规划和政策。

（二）年度总体工作和重点工作任务

一、2025 年度总体工作

（一）工业增加值指标情况。2025 年底，我县在库规上工业企业 53 家，新增规上工业企业 7 家，完成上报规上工业总产值 65.2 亿元，同比下降 4.4%，完成规上工业增加值 17 亿元，同比增长 4.0%；

（二）工业投资及技改投资指标情况。2025 年，我县在库工业项目 49 个，可报项目仅剩 21 个，1-12 月，完成工业投资 30.6 亿元，同比下降 2.3%（增速排名第二）。由于 2025 年入库工业投资项目少，企业投资放缓等原因，距完成全年工业投资 34 亿元的目标有点差距。

（三）社消零完成情况。2025 年，我县在库限额以上商贸企业 67 家，完成社会消费品零售总额 42.08 亿元，同比增长 2.6%（全市排名第四），全年新增限上企业 12 家。

（五）外贸进出口及实际利用外资完成情况：完成外贸进出口总额 2.1 亿元（年目标任务 1.6 亿元），同比增长 38.3%（增速排名第一）；完成实际利用外资 579 万元，同比增长 59.5%（全市排名第三）。

（六）招商引资工作完成情况：今年市下达和平县招商引资目标任务是力争 2025 年实现新签约亿元以上先进制造业项目 14 个以上，合同投资总额 25.85 亿元以上。截至目前，我县在谈项目 28 个，计划投资总额 47 亿元；新签约项目 14 个，合同投资总额 26.24 亿元，已完成年度目标任务，

完成合同投资总额（25.85 亿元）的 101.5%。

（七）产业大会战完成情况：截至 2025 年 12 月底，完成新储备项目 14 个，投资总额 26.24 亿元，已完成全年目标任务；上报新动工项目 14 个，投资总额 15.4 亿元，已完成全年目标任务；上报新投产项目 14 个，投资总额 54.3 亿元，已完成全年目标任务；完成新上规企业 7 家。

（八）清理拖欠企业账款情况：和平县“6•30”中小企业欠款清理化解任务共涉及 2530 笔账款，总额 22.53 亿元。按照“1130”任务目标，需在 11 月底前完成“6•30”台账金额的 65%，即清偿化解 14.65 亿元拖欠账款。截至目前，全县累计清偿化解账款 13.93 亿元，完成年度总任务的 95%。其中，50 万元以下小额欠款已于 9 月 30 日全部清零，共 1847 笔、2.56 亿元；50 万元以上清偿化解账款 11.37 亿元，仍需推进剩余 7200 万元的化解工作方可完成本年度清欠任务。除外，三类主体台账欠款须在本年度全部化解，当前，我县三类主体仍有 36 笔、8579 万元待清偿化解，即：完成三类主体台账欠款 8579 万化解同时可超额完成本年度总任务。

（九）典型镇、示范带“三线”整治完成情况：认真贯彻落实县“百千万工程”指挥部关于“三线”整治工作部署和要求，重点加快推进第三批典型镇和两条乡村振兴示范带沿线 22 个村“三线”整治工作，打造干净整齐有序的镇村“三线”风貌，助力推动“百千万工程”实现“三年初见成效”。典型镇方面：已完成第一批典型镇热水镇、第二批典型镇彭寨镇、林寨镇“三线”整治；目前为止，第三批典型

镇方面：上陵镇和大坝镇已完成整治；示范带方面：乡村振兴示范带 22 个村涵盖 14 个典型村“三线”整治，上陵段已完成 80%整体进度，大坝段已完成 70%整体进度，阳明段已完成 80%整体进度，合水已完成 95%整体进度。第三批典型村贝墩镇新南村已完成。

（十）电子商务工作完成情况：聚焦人才培育与市场拓展，助力本地产品走出去。在人才培育方面，主动对接外部资源，组织本县 20 余家电商及外贸企业，参加省、市举办的跨境电商专题培训会、产业对接大会及各类农产品展销会，通过“走出去”学习与展示，帮助企业开拓视野、对接渠道、争取订单。在市场拓展方面，通过“线上直播+线下展销”相结合模式，推动猕猴桃、腐竹、百香果等特色农产品上行，同时引导主要快递企业深化合作，整合快递资源实现共同配送，推动“农产品出村进城、工业品下乡入户”的双向通道。据统计，2025 年，工业产品下行达 2366.65 万件，同比增长 8.54%，农特产品上行 476.88 万件，同比增长 28.1%。

二、存在问题

（一）规上工业企业支撑不足。客观上存在主要问题有：一是在库企业少。2024 年新增规上工业企业 8 家，退库下规 3 家，目前在库规上工业仅有 51 家（与江东新区持平），是目前全市规上工业企业最少的县区。二是减停产企业多。全县共有规上工业减停产企业 12 家，全县目前累计减产额 8.1 亿元，拉低全县规上工业增加值 11.3 个百分点，其中减产大户粤深钢累计减产 6.7 亿元，拉低全县规工增加值 8.9 个百分点，受房地产市场低迷影响，粤深钢于 9 月 18 日再次

停产，目前暂未复产，产值在全县占比较高，下来我县工业经济数据将受到较大波动。

（二）工业投资增长动力薄弱。一是在库工业投资项目少。总体来看在库工业投资项目投资额小，缺少大项目拉动。二是新入库项目少。由于去年部分新签约工业项目暂未供地，已供地项目大多数仍停留在办理相关动工手续阶段（如：蓝盒子、保特新材料等项目），今年根据“产业大会战”四张清单项目全周期管理，已开工项目进展缓慢，距离达到入库标准仍有一定差距。三是企业投资意愿不强。受目前国内外大环境影响，企业投资意愿总体不强，对于新建或增资扩产及技术改造持观望态度，已备案的技改项目投资进度缓慢，投资计划与实际投资进度偏差较大。

（三）社消零增长受限。一是君悦酒楼、华辉超市、坚强百货去年申请退库但保留基数，拉高了我县社消零的总体基数（1915.1万元）；二是电车增多，客流量减少，油价下跌，多重因素导致加油站营业额下滑严重；三是物价下降和促销降价，导致营业额难于提升；四是受政策影响，部分餐饮企业收入下滑严重。

（四）招商引资项目落地滞后。一是部分项目受企业编制规划设计、办理用林用地手续、资金困难导致进度缓慢，影响项目动工、投产，如草都科技有限公司项目、保特新材料项目等。二是我县体育用品产业基础相对薄弱，产业链不全，打造专业体育用品产业园经验不足。

（五）外资外贸发展存在短板。一是近年来新增外资外

贸企业不多，今年仅新增广东玩音科技有限公司 1 家外贸企业，全县目前仅有外贸实绩企业 17 家，其中有 5 家企业进出口业务不在本县纳统（威创达、冠华、世家、朗轩、华毅）；二是外贸企业出口产品结构相对单一，科技含量不高，在国际市场上缺乏竞争优势，导致盈讯电子、天诚钟表、诺曼辉煌、优雅内衣等企业订单下降；三是受外资外贸企业体量不大因素等影响，企业在进出口总额、贷款贴息、扩大进出口等方面的补贴扶持资金申请未能达到条件，未能申请到更多扶持，助力企业发展。

（六）产业项目转化效率偏低。一是新动工项目少。去年签约的轩博精酿、保特新材料等项目由于一直未拿地或动工建设缓慢，导致未入库纳统，转化动工缓慢；今年一季度新储备项目如阳明赋、轻常乐、草都科技等项目因供地慢，拿地后办理相关开工许可证仍需一段时间，距达到入库纳统门槛仍有一定困难。二是新投产项目少。去年已开工建设且目前已完成投资的如绿纺科技、华盛工贸、福鑫科技等项目均未达到投产阶段，多数项目因厂房未验收或正在安装设备调试阶段，转化投产缓慢。

二、2025 年度重点工作任务

我局将以开展产业建设“大会战”为契机，全力推进拼经济、拼产业、拼项目等重点工作，继续努力实现稳增长目标。具体目标如下：（一）全力抓好工业稳增长。一是加强运行研判，挖掘产值增长空间；二是重点跟踪减停产企业，

推动稳产达产；三是重点关注去年新上规企业以及部分势头较好企业，如：广东高泽、耀胜新能源、朗轩眼镜、华胜塑料、黎水食品、瑞祥科技、福鑫源、冠华模具、长丰环保、盈讯电子、科讯塑胶等企业。（二）全力抓好工业投资。一是推动在库项目加大投资力度。针对目前在库的 30 个工业项目，加强项目在建过程中对接跟踪服务，引导企业尽快完成建设，力争早日投产；二是加快项目入库，做大工业投资基本盘；三是推动存量企业增资扩产。深挖增资扩充企业潜力，支持、引导龙头企业、专精特新企业、扩产意愿强烈的企业增资扩产，鼓励企业加快技术改造、设备更新、厂房扩建。同时跟进福鑫源（二期）、冠华模具（二期）、南粤福和（二期）等项目落地建设，并协助企业早日进行备案。（三）全力抓好促消费。一是积极培育消费亮点；二是大力推动家电以旧换新和家装厨卫“焕新”等活动；三是积极挖掘和培育拟上限企业。（四）全力抓好招商引资。一是加强洽谈力度，力促项目签约落户；二是做好已落户项目的跟踪服务，推动项目开工建设；三是跟进要素保障，优化服务稳招商。继续实行大招商优服务等工作机制，实行县领导同志联系服务企业和项目制度，按照已拟定的县领导同志联系服务在谈、签约、在建项目安排表，建立健全招商项目全生命周期服务体系，完善事前评估机制、事中科学决策和合规管理机制和事后评价管理，协调全县项目落户落地要素保障和信息共享

流转，促进项目顺利落地、开工、达产见效，为我县工业经济高质量发展赋能。（五）全力抓好外贸稳增长。一是持续跟踪国际外贸形势变化，持续做好涉外重点企业监测工作，及时调整和完善帮扶政策，增强政策的针对性和实效性。二是进一步拓展国内外市场，加强与珠三角、长三角地区的经贸合作，组织企业参加更多国际展会和经贸活动。三是继续优化营商环境，提升企业服务水平，积极组织发动企业参加各类产品展销会，为企业搭建展示产品和拓展市场的平台，助力开拓市场，稳定订单。

（三）部门整体支出绩效目标

我局将以开展产业建设“大会战”为契机，全力推进拼经济、拼产业、拼项目等重点工作，继续努力实现稳增长目标。具体目标如下：（一）全力抓好工业稳增长。一是加强运行研判，挖掘产值增长空间；二是重点跟踪减停产企业，推动稳产达产；三是重点关注去年新上规企业以及部分势头较好企业，如：广东高泽、耀胜新能源、朗轩眼镜、华胜塑料、黎水食品、瑞祥科技、福鑫源、冠华模具、长丰环保、盈讯电子、科讯塑胶等企业。（二）全力抓好工业投资。一是推动在库项目加大投资力度。针对目前在库的 30 个工业项目，加强项目在建过程中对接跟踪服务，引导企业尽快完成建设，力争早日投产；二是加快项目入库，做大工业投资基本盘；三是推动存量企业增资扩产。深挖增资扩充企业潜

力，支持、引导龙头企业、专精特新企业、扩产意愿强烈的企业增资扩产，鼓励企业加快技术改造、设备更新、厂房扩建。同时跟进福鑫源（二期）、冠华模具（二期）、南粤福和（二期）等项目落地建设，并协助企业早日进行备案。（三）全力抓好促消费。一是积极培育消费亮点；二是大力推动家电以旧换新和家装厨卫“焕新”等活动；三是积极挖掘和培育拟上限企业。（四）全力抓好招商引资。一是加强洽谈力度，力促项目签约落户；二是做好已落户项目的跟踪服务，推动项目开工建设；三是跟进要素保障，优化服务稳招商。继续实行大招商优服务等工作机制，实行县领导同志联系服务企业和项目制度，按照已拟定的县领导同志联系服务在谈、签约、在建项目安排表，建立健全招商项目全生命周期服务体系，完善事前评估机制、事中科学决策和合规管理机制和事后评价管理，协调全县项目落户落地要素保障和信息共享流转，促进项目顺利落地、开工、达产见效，为我县工业经济高质量发展赋能。（五）全力抓好外贸稳增长。一是持续跟踪国际外贸形势变化，持续做好涉外重点企业监测工作，及时调整和完善帮扶政策，增强政策的针对性和实效性。二是进一步拓展国内外市场，加强与珠三角、长三角地区的经贸合作，组织企业参加更多国际展会和经贸活动。三是继续优化营商环境，提升企业服务水平，积极组织发动企业参加各类产品展销会，为企业搭建展示产品和拓展市场的平

台，助力开拓市场，稳定订单。

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

2025 年收入年初预算数 1002.43 万元、本年支出年初预算 1002.43 万元、上年收入年初预算数 1055.92 万元，上年支出年初预算 1055.92 万元，比上年减少 53.49 万元，下降 5.07%，变动原因是 2025 年人员减少，导致人员经费收入与支出预算比 2024 年度减少。其中：一般公共预算财政拨款收入本年年初预算数 1002.43 万元、上年年初预算数 1055.92 万元，比上年减少 53.49 万元，下降 5.07%，变动原因是 2025 年人员减少，导致人员经费收入预算比 2024 年度减少。

（五）部门整体绩效管理情况

本部门严格落实绩效管理相关要求，明确年度绩效目标与岗位职责，将各项任务分解落实到位。考核期内，部门各项绩效指标基本完成，常规业务、重点工作有序推进，内部管理、服务质效保持稳定。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

目前存在绩效过程管理不够细致、工作创新不足等问题。后续我部门将进一步强化绩效意识，细化管控措施，补齐工作短板，不断提升部门整体绩效水平。

（二）履职效能分析

本年度，部门严格对照职能职责、年度绩效指标及上级工作要求开展各项工作。全年履职范围覆盖日常业务办理、重点项目推进、内部管控、综合服务、作风建设等板块。整体来看，部门能够保质保量完成既定工作任务，基本履职底线稳固，但在工作效率、工作深度、创新赋能、综合统筹等方面仍有较大提升空间，整体履职效能未能充分释放。

三、存在主要问题

目前存在绩效过程管理不够细致、工作创新不足等问题。后续我部门将进一步强化绩效意识，细化管控措施，补齐工作短板，不断提升部门整体绩效水平。

四、下一步改进措施

1. 细化绩效目标管理。结合下阶段工作，进一步量化、细化绩效指标，做到指标可衡量、任务可落地、成效可考核。
2. 强化全过程绩效管控。建立月度自查、季度复盘机制，完善绩效台账，做到全程留痕、动态管控。
3. 推动工作提质创新。主动优化工作方法，探索高效工作模式，以绩效导向倒逼工作质量提升。
4. 深化绩效理念宣贯。组织部门内部学习，强化全员绩效意识，将绩效要求融入日常工作，全面提升部门整体绩效管理水平和。