

附件 2

和平县科技创新服务中心部门整体 支出绩效自评报告

部门名称：



(公章)

所属下级预算单位数量：0

填报人：郭畅

联系电话：0762-5330019

填报日期：2026 年 5 月 20 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

1. 和平县科技创新服务中心的主要职责是：（一）指导高新技术产业发展，协助高新技术认定的上报工作，促进科技型中小企业技术创新工作。

2. 参与科技招商项目的论证、引进和服务。负责科技宣传、科技统计工作。

3 通过政策分析，完成相关创新创业政策汇编和整理，加强品牌建设，吸引人才团队入驻和平进行项目孵化和业务开展，协助初创企业完成基础和相关公共服务。

4. 组织参与制订科技人才队伍建设的总体规划、政策和措施，会同有关部门健全科技创新政策和科技创新激励机制，政策推广。

5. 研究科技人才资源的合理配置，配合有关部门管理县优秀科技人才，面向企事业单位提供技术支持、咨询服务、对外交流合作和信息服务。

6. 指导、协助中小企业融资、人才培养、市场开拓、政策咨询等社会化服务工作。

7. 协助中小企业改革与发展，推动中小企业开展科技创新、技术改造和产品开发工作。

8. 联络和服务广大科技人员，维护科技工作者的合法权益，促进科技创新创业。

9. 协助推进科技军民融合发展与国防科技装备动员等相关工作。

10. 承办县委、县政府交办的其他工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 夯实党建根基，驱动科创升级

一是思想建设扎实。严格落实“第一议题”制度，全年开展集中学习 32 次；组织党员赴红色教育基地实践 2 次，围绕“科技创新服务县域经济”开展专题调研解决实际问题；开展意识形态专题学习 4 次，通过单位宣传栏、微信工作群发布党建与业务动态信息 30 余条。二是组织建设规范。推进党支部标准化规范化建设，全年召开支部委员会 12 次、党员大会 16 次，党员参与率均达 95% 以上；培养入党积极分子 1 名、发展预备党员 1 名，组织党员参加县直机关工委培训班 6 人次；设立党员先锋岗，深入企业、园区开展服务 15 次，帮助企业解决技术难题 9 项，推动 8 家企业成功申报高新技术企业。三是作风廉政严格。组织学习《中国共产党纪律处分条例》等党内法规，开展廉政谈话提醒 12 人次，排查廉政风险点 3 个，围绕科技项目管理、科研经费使用等重点领域开展专项自查自纠。四是推进巡察整改。聚焦“四大问题”构建“三级联动”责任体系，实施整改措施 35 项，推动 17 个巡察反馈问题取得突破；修订规章制度 9 项，排查廉政风险点 3 条并制定防控措施；优化股室设置（将电子商务运行股调整为综合股），服务效能显著提升。

2. 建强创新平台，打造赋能新高地

聚焦“百千万工程”县域创新需求，深化校地协同，推动创新平台与特色产业深度融合。一是深化校地协同共建，构建创新服务网络。推进县域创新基地建设，联合惠州学院、深圳职业技术大学共建“百千万工程”县域创新基地，服务覆盖全县17个镇。开展茶叶评茶认证、茶叶技术加工和大豆栽培培训共3期，培训120余人，27人获四级评茶员认证（通过率96.4%），夯实基层创新人才基础。二是强化技术赋能引领，促进特色产业升级。为县域企业制定青州茶叶加工规程2项，建成20亩大豆示范区（引进2个优质品种）1个、智慧茶场示范基地1个、大学生实习基地2个，编制产业融合发展规划2份，推动大豆腐竹和茶叶2个特色产业标准化、品牌化发展。举办“科技酝茶香，创新促发展”2025年和平县域创新基地系列活动暨茶产业成果对接会和“豆香智链，产业兴县”2025年和平县域创新基地系列活动暨大豆-腐竹产业成果对接会2场，为县域特色产业转型升级和乡村振兴注入强劲科技动能。和平县“百千万工程”县域创新基地顺利完成中期评估，获专家组高度评价与肯定，基地建设评估成绩在河源市同类型基地中名列前茅。我县广东省农业科技园区顺利验收，并在第八批广东省农业科技园区验收结果中评为“良好”等次。获第三届“创新河源”科技成果推广奖1项。

3. 深化人才飞地建设，构建智力支撑体系

依托“人才双向飞地”机制，强化柔性引才和本土培育，为产

业发展注入智力动能。一是柔性引进高端人才。与仲恺农业工程学院共建“人才双向飞地”，引进高校柔性人才1名（挂职中心副主任），博士团队1个（6人），在龙德信、粤科等企业建立示范基地，推广油茶、猕猴桃新品种与新技术。二是科技特派员“联镇帮村”。引进5支科技特派员团队对接青州、下车等5个乡镇，34名特派员全域覆盖17个乡镇形成科技服务网格，开展咨询服务、技术指导26人次；举办油茶专题培训2期，覆盖技术人员70余人次。三是校企联动攻克技术难题。开展“校企联动·飞地赋能”企业需求精准对接行动，推动4名高校专家入驻美芳源、东森堂等企业，攻克溃疡病防治、腐竹豆渣利用等6项“卡脖子”技术；在深圳福田区委大院建成“福和百香果园”，展示和平特色农产品，拓展合作平台与品牌影响力。

育强创新主体，激活企业发展动能

深入实施创新驱动发展战略，将企业创新能力培育作为核心抓手。一是精准摸排稳存量。针对重点培育对象开展运营状况调研，重点指导知识产权培育、科技成果转化等核心指标，通过走访+电话摸查等方式对全县企业开展地毯式筛查，摸清底数，动态更新高新技术企业培育三级库名单，截至2025年9月底，高企认定系统填报8家，较申报任务数超额完成1家，申报占比率114.2%；科技型中小企业认定系统填报27家，较申报任务数超额完成1家，申报占比率103.85%。二是精准服务提质量。联合市科技局举办“科技助力百千万工程”研发费用归集培训班1场，

组织企业参加市高企申报政策宣讲会 1 次；实施“一企一策”精准辅导机制，对重点企业开展“一对一”上门辅导服务 8 次，联合税务部门主动送政策入企 3 次，深入讲解研发费用加计扣除政策，科技业务股室深入企业开展高企、科小企业申报政策宣传解读 38 次。三是政策保障强信心。联合和平税务部门及时对企业在高企申报过程遇到的问题和研发费用加计扣除等政策疑问进行详细解答；同时，与中国人民保险公司签订损失保险协议，为拟申报 7 家企业购买高新技术企业认定费用损失保险，降低企业风险，进一步提高我县企业申报高企积极性和信心。

4. 优化科技服务，营造良好创新生态

聚焦企业需求和民生关切，提升服务效能，构建全链条科技服务体系。一是强化中小企业监测与服务。依托中小企业生产经营监测平台，将 40 家企业纳入动态监测范围；累计服务企业 500 家次，推动惠企政策直达快享。二是精准对接科技项目。组织申报河源市 2024 年度农村科技特派员专题项目 10 个、2025 年省科技支撑“百千万工程”专项项目 3 项、市社会发展科技计划项目 16 项，组织大坝镇申报第三批“百千万工程”专业镇，组织推荐河源市“揭榜挂帅”农业技术需求 2 个；开展省科技创新战略专项项目检查 5 次，完成 3 个到期项目验收申请。三是推进科技特派员“联镇帮村”服务体系建设，34 名特派员全域覆盖 17 个乡镇形成科技服务网格，2025 年开展咨询服务、技术指导 33 人次。四是促进科技创新平台提质增效。2025 年，联合县委组织

部走访汇友、三乐善品等企业科技平台 11 家，了解科技创新需求，针对企业需求联系对接高校、科研院所专家合作解决技术难题 4 个。五是开展科普与成果展示活动。成功举办 2025 年全国科技活动周，通过启动仪式、成果对接、科普进校园/农村/场馆及义诊等活动，吸引千人次参与，发放科普资料 3000 余份，提升公民科技意识和科学素养。

（三）部门整体支出绩效目标

紧紧围绕和平县科技创新发展规划、乡村振兴及“百千万工程”工作部署，全面履行科技服务、企业创新培育、科技助农。规范部门收支管理，严控经费支出，优化财政资金配置，保障单位日常运转平稳有序；持续完善县域科技创新服务体系，做实科技型企业树标提质培育工作，深化科技特派员基层服务，不断提升科技服务效能、产业赋能水平与群众企业服务满意度，助力全县科技创新能力稳步提升、特色产业提质增效，推动县域经济社会高质量发展。

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

本年收入合计决算数 295.25 万元、上年决算数 303.64 万元，比上年减少 8.39 万元，下降 2.76%，变动原因是上级补助项目减少。

其中：一般公共预算财政拨款收入决算数 275.47 万元、上年决算数 295.90 万元，比上年减少 20.43 万元，下降 6.91%，变动原因是上级补助项目减少。

政府性基金预算财政拨款收入决算数 0 万元、上年决算数 0 万元，比上年 增加 0 万元， 增长 0%，变动原因是无变化。

国有资本经营预算财政拨款收入决算数 0 万元、上年决算数 0 万元，比上年 增加 0 万元， 增长 0%，变动原因是无变化。

上级补助收入决算数 0 万元、上年决算数 0 万元，比上年 增加 0 万元， 增长 0%，变动原因是无变化。

事业收入决算数 0 万元、上年决算数 0 万元，比上年 增加 0 万元， 增长 0%，变动原因是无变化。

经营收入决算数 0 万元、上年决算数 0 万元，比上年 增加 0 万元， 增长 0%，变动原因是无变化。

附属单位上缴收入决算数 0 万元、上年决算数 0 万元，比上年 增加 0 万元， 增长 0%，变动原因是无变化。

其他收入决算数 19.78 万元、上年决算数 7.74 万元，比上年 增加 12.04 万元， 增长 155.51%，变动原因是中小企业生产经营运行经费 1.78 万元、和平县双向人才飞地项目经费 18 万元。

（五）部门整体绩效管理情况

严格落实全过程预算绩效管理，按时完成绩效运行监控、年度绩效自评工作；绩效目标完成情况如实上报，及时梳理工作短板，制定整改提升举措；强化绩效结果运用，依

据年度绩效完成情况优化下一年度预算编制与工作安排，持续提升财政资金使用整体效益。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

严格按照县财政局《关于开展 2025 年度绩效自评工作的通知》要求，制定自评工作方案，明确自评范围、内容、方法及时间节点，采用指标对照、数据核实、台账核查等方式，对 2025 年度部门整体支出及 1 个项目支出开展全面绩效自评，确保自评结果真实、准确。

（二）履职效能分析

围绕科技创新提质、企业培育增量、科技助农增效、三大主线，全面落实“百千万工程”、高新技术企业培育、乡村振兴科技支撑等重点任务，保障机构正常运转，提升公共科技服务能力，推动县域创新发展。产出指标完成情况 1. 机构运转保障保障人员经费、公用经费足额到位，单位正常履职，公文处理、会议组织、内部管理规范有序，全年工作任务按时完成。2. 科技企业培育服务，开展科技政策宣讲、高企申报辅导、研发费用归集培训；走访服务企业；建立科技型企业培育库；完成企业树标提质、考核、推荐、跟踪服务。其中专项资金树标提质经费；企业培育、政策培训、入企辅导、考核评价等任务全部完成，超额完成培育数量，企业满意度高，政策落地效果好。专项资金做到专款专用、

专账管理、执行率 100%、绩效目标全面完成，有效支撑科技创新重点工作落地。存在问题：专业技术力量不足，高层次科技创新服务能力有待加强；绩效目标精细化程度不够，部分指标量化不足，过程监控仍需提升；企业创新基础不均衡，部分中小企业研发投入低、创新意识不强；绩效管理与业务工作融合不够深入，绩效结果运用仍需强化。改进方向与下一步措施：积极争取上级资金，扩大专项资金规模，提高企业培育、科技服务保障能力；加强人才队伍建设，通过培训、引进、专家合作提升专业服务水平；细化绩效目标管理，实现指标可量化、可考核、可监控，提升绩效管理精细化水平；健全绩效结果应用机制，将绩效评价结果与预算安排、项目优化直接挂钩，不断提高财政资金使用效益。

（三）2025 年，我中心严格按照财政部门管理要求，实施规范化管理，整体运行高效、流程合规、内控到位，保障了部门职能有效履行和财政资金安全高效使用。预算编制管理严格按照县财政统一部署开展预算编制，实行“零基预算”。预算与职能、重点工作、年度任务高度匹配，基本支出保障运转，项目支出聚焦科技企业培育、科技特派员。绩效目标同步编制、同步申报、同步审核，做到“有预算必有目标、有支出必有绩效”。编制程序规范，经内部审核、主管部门审核、财政审核后下达，数据真实、结构合理。预算执行管理；全年预算总额 219.25 万元，执行率 100%，

无结余、无截留、无挪用。基本支出执行规范，人员经费、公用经费按时足额拨付。项目支出专款专用、按进度支付，依据合同、发票、验收单等合规支付。严格执行国库集中支付、公务卡结算、审批流程完整，无违规支出。完成部门整体及项目支出绩效自评，自评结果真实准确。强化绩效结果应用，作为下一年度预算安排重要依据。管理效率方面存在的问题；预算编制精细化程度仍需提升部分项目支出测算偏粗，与实际工作需求匹配度有待加强。绩效管理深度不足绩效指标量化不够细，过程监控分析偏弱，结果运用刚性不足。改进方向与提升措施 1. 提高预算编制精准度深入测算项目需求，强化“以事定费”，提高预算与实际工作匹配度。强化预算执行全过程监控建立资金执行与工作进度“双监控”，做到早预警、早纠偏。提升绩效管理水平细化绩效指标、强化日常监控、完善自评机制，推动绩效与预算深度挂钩。

三、存在主要问题

无

四、下一步改进措施

无